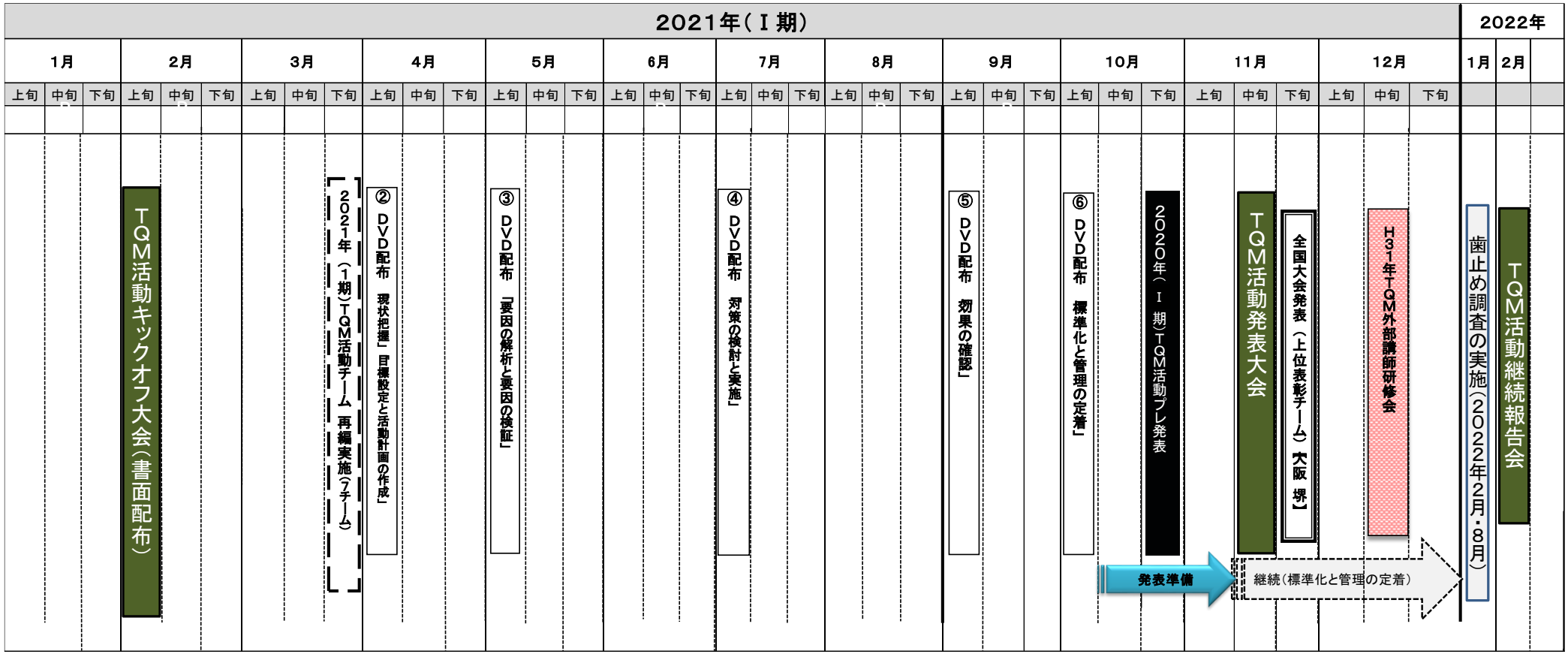
2021年（Ⅰ期）
2022年
1月
2月
3月
4月
5月
6月
7月
8月
9月
10月
11月
12月
1月
2月
上旬
中旬
下旬
TQM活動キックオフ大会（書面配布）
2021年（1期）TQM活動チーム 再編実施（7チーム）
②DVD配布 「現状把握」「目標設定と活動計画の作成」
③DVD配布 「要因の解析と要因の検証」
④DVD配布 「対策の検討と実施」
⑤DVD配布 「効果の確認」
⑥DVD配布 「標準化と管理の定着」
2020年（Ⅰ期）TQM活動プレ発表
発表準備
TQM活動発表大会
全国大会発表（上位表彰チーム）【大阪 堺】
H31年TQM外部講師研修会
継続（標準化と管理の定着）
歯止め調査の実施（2022年2月・8月）
TQM活動継続報告会